



Κορυφαία ενέργεια.

**Έκθεση Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου
της Εταιρείας Προμήθειας Αερίου Θεσσαλονίκης – Θεσσαλίας
Μονοπρόσωπη Α.Ε.
προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων
για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025**



ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

	<u>Page</u>
ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	3
ΣΧΟΛΙΑ ΕΠΙ ΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ.....	12
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ.....	13
ΑΡΙΘΜΟΛΕΙΚΤΕΣ	14
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	15
ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ.....	20
ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ	21
ΠΡΟΤΑΣΗ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΚΕΡΑΩΝ	26
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	26
ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	26

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής «Έκθεση Διαχείρισης») καλύπτει τη διαχειριστική χρήση από την 1η Ιανουαρίου 2025 έως την 31η Δεκεμβρίου 2025. Η έκθεση καταρτίστηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει.

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης περιλαμβάνει την ανάλυση της χρηματοοικονομικής επίδοσης και προόδου των δραστηριοτήτων της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, τη γνωστοποίηση σημαντικών γεγονότων κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους, καθώς και τη γνωστοποίηση γεγονότων μετά το τέλος χρήσης και έως την ημερομηνία υποβολής της Έκθεσης Διαχείρισης, την παρουσίαση των βασικών κινδύνων και αβεβαιοτήτων που η Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει, τις προοπτικές για το επόμενο έτος, τις συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών καθώς και την απαιτούμενη από το νόμο μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (η οποία θα αναφέρεται πλέον ως «ΕΠΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ – ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ» ή «Εταιρεία» ή «ZeniΘ») με τον διακριτικό τίτλο «ZeniΘ Gas & Light» συστάθηκε ως Ανώνυμη Εταιρεία σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία περί εταιρειών προερχόμενη από απόσχιση του κλάδου προμήθειας φυσικού αερίου των ανωνύμων εταιρειών «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.» και «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε.».

Η Εταιρεία, κατά τον χρόνο σύστασής της, ελεγχόταν προσωρινά από την Εταιρεία «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ -ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε.». Κατ' εφαρμογή του άρθρου 80Α του Ν. 4001/2011, εντός ενενήντα (90) ημερών από τη σύσταση της Εταιρείας ο ως άνω μέτοχος έπρεπε να μεταβιβάσει τις μετοχές που κατείχε με όλα τα δικαιώματα που ενσωματώνουν, άνευ ανταλλάγματος, στους μετόχους της. Συγκεκριμένα όφειλε να μεταβιβάσει στη Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε ποσοστό 51% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και στην ENI S.p.A. ποσοστό 49% του μετοχικού κεφαλαίου. Η διαδικασία αυτή ολοκληρώθηκε εντός της καθορισμένης προθεσμίας.

Στις 20 Ιουλίου 2018 η Eni Gas & Luce (σήμερα Eni Plenitude SpA, Benefit Corporation) ολοκλήρωσε την εξαγορά του 100% της ZeniΘ αποκτώντας το 51% των μετοχών που κατέχονταν από την Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε. Η μεταβίβαση αυτή πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τη σχετική συμφωνία αγοραπωλησίας μετοχών που υπογράφηκε μεταξύ των μετόχων το Μάιο 2018 και εγκρίθηκε από την Ελληνική Επιτροπή Ανταγωνισμού.

Ο κ. Mauro Marco Fanfoni είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ZeniΘ δυνάμει της από 22.07.2024 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το οποίο εκλέχθηκε από τη Γενική Συνέλευση. Με τη σχετική από 11.12.2024 απόφασή του, το Διοικητικό Συμβούλιο εξέλεξε ως νέο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου τον κ. Fabio Quaranta, ο οποίος ανέλαβε τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου από 01.01.2025 έως τις 22.07.2027.

Η Εταιρεία εδρεύει στην οδό 26^{ης} Οκτωβρίου 54-56, Τ.Κ. 546 27, Θεσσαλονίκη.

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία δραστηριοποιείται στα ακόλουθα υποκαταστήματα και Κέντρα Εξυπηρέτησης Πελατών, τα οποία μισθώνει:

Υποκατάστημα:

Αλεξανδρουπόλεως 10, Θεσσαλονίκη

Λεωφόρος Κηφισίας 115, Αμπελόκηποι, Αθήνα

Καταστήματα ZeniΘ:

Θεσσαλονίκη

1. Δυτική Θεσσαλονίκη – 26ης Οκτωβρίου 54-56
2. Ανατολική Θεσσαλονίκη-Καλαμαριά – Μεγ. Αλεξάνδρου 34 & Εθνικής Αντιστάσεως
3. Κεντρική Θεσσαλονίκη-Περιοχή Ιπποκράτειου – Κωνσταντίνου Καραμανλή 57

Θεσσαλία

1. Λάρισα – Φαρσάλων 217
2. Λάρισα – Παναγούλη & Κύπρου
3. Βόλος – Ελ. Βενιζέλου 2 & Αργοναυτών
4. Καρδίτσα – Ταλιαδούρου 21
5. Τρίκαλα – Κολοκοτρώνη 10

Αθήνα

1. Κασσαβέτη 4, Κηφισιά
2. Λεωφόρος Κηφισίας 115, Αμπελόκηποι
3. Παναγή Τσαλδάρη 9 & Πινδάρου, Περιστέρι

Ελληνική οικονομία και αγορά ενέργειας το 2025

Το 2025 η ελληνική οικονομία κινείται σε περιβάλλον σχετικής σταθερότητας, παρά τις συνεχιζόμενες διεθνείς αβεβαιότητες. Η οικονομική δραστηριότητα υποστηρίζεται από την ιδιωτική κατανάλωση, τον τουρισμό και την πρόοδο των επενδύσεων που συνδέονται με το Ταμείο Ανάκαμψης, ενώ η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού βελτιώνει σταδιακά τις συνθήκες λειτουργίας των επιχειρήσεων. Η αγορά ενέργειας συνεχίζει να επηρεάζεται από τις διεθνείς τιμές φυσικού αερίου, ωστόσο καταγράφεται περαιτέρω ενίσχυση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και αυξημένο επενδυτικό ενδιαφέρον για έργα αποθήκευσης και αναβάθμισης δικτύων. Το πλαίσιο αυτό διαμορφώνει τόσο προκλήσεις όσο και ευκαιρίες, ενισχύοντας τη σημασία της αποτελεσματικής ενεργειακής και χρηματοοικονομικής διαχείρισης.

Αγορά ενέργειας και ενεργειακή μετάβαση

Η αγορά ενέργειας της Ελλάδας το 2025 συνέχισε τον μετασχηματισμό της προς μεγαλύτερη βιωσιμότητα, ανθεκτικότητα και περιφερειακή διασύνδεση, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την ενεργειακή μετάβαση. Η χώρα ενίσχυσε τον ρόλο της ως περιφερειακός ενεργειακός κόμβος στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, αξιοποιώντας τόσο τις υποδομές φυσικού αερίου όσο και τις αυξανόμενες διασυνδέσεις ηλεκτρικής ενέργειας.

Η στρατηγική μείωσης της εξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα συνέχισε να υλοποιείται, με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας να καταλαμβάνουν ολοένα μεγαλύτερο μερίδιο στο ενεργειακό μείγμα. Παράλληλα, το φυσικό αέριο διατήρησε τον ρόλο του ως καύσιμο-γέφυρα, συμβάλλοντας στην ασφάλεια εφοδιασμού και στη σταθερότητα του συστήματος.

Κύριες τάσεις το 2025:

- Περαιτέρω αύξηση της ηλεκτροπαραγωγής από ΑΠΕ και φυσικό αέριο.
- Εδραίωση της Ελλάδας ως καθαρού εξαγωγέα ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω των διασυνδέσεων με γειτονικές χώρες.
- Συνέχιση της σταδιακής μείωσης της λιγνιτικής παραγωγής.
- Αυξημένη έμφαση στον εκσυγχρονισμό και την ψηφιοποίηση του ηλεκτρικού δικτύου, καθώς και στη διασύνδεση των μη διασυνδεδεμένων νησιών με το ηπειρωτικό σύστημα.
- Ανάδειξη της αποθήκευσης ενέργειας ως κρίσιμου παράγοντα για την ομαλή ένταξη των ΑΠΕ στο σύστημα.

Λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας

Στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, το 2025 η βασική δομή της αγοράς παρέμεινε σε μεγάλο βαθμό αμετάβλητη. Παρά τον σημαντικό αριθμό ενεργών προμηθευτών, η αγορά συνέχισε να χαρακτηρίζεται από υψηλό βαθμό συγκέντρωσης, με τη ΔΕΗ Α.Ε. να διατηρεί δεσπόζουσα θέση στο σύνολο των σημείων παροχής (PoD).

Μετά την αναστολή των έκτακτων μέτρων που είχαν θεσπιστεί την περίοδο της ενεργειακής κρίσης, η αγορά λειτούργησε σε πιο κανονικοποιημένες συνθήκες. Το Ειδικό Τιμολόγιο, το οποίο είχε καθιερωθεί βάσει του Ν. 5066/2023, συνέχισε να αποτελεί βασικό σημείο αναφοράς για τη λιανική αγορά, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη συγκρισιμότητα των προσφερόμενων προϊόντων προς τους καταναλωτές.

Παρά τη σταθερότητα του πλαισίου, το 2025 ανέδειξε την ανάγκη για περαιτέρω ενίσχυση του ανταγωνισμού, καινοτομία στα τιμολογιακά προϊόντα και καλύτερη αξιοποίηση ψηφιακών εργαλείων, ώστε να ενισχυθεί η ενεργή συμμετοχή των καταναλωτών στη λειτουργία της αγοράς.

Σε ό,τι αφορά την **Ενεργειακή Απόδοση**, το πρόγραμμα στήριξης που ξεκίνησε το 2020 το λεγόμενο «**Εξοικονομώ**», συνεχίστηκε και το 2025 και πρόσφερε κίνητρα στους πολίτες προκειμένου να βελτιώσουν την ενεργειακή απόδοση των σπιτιών τους και να εξοικονομήσουν χρήματα και ενέργεια.

Παράλληλα εντός του 2025 συνεχίστηκε το πρόγραμμα «**Φωτοβολταϊκά στη Στέγη**», το οποίο επιδότησε την εγκατάσταση οικιακών φωτοβολταϊκών συστημάτων με αποθήκευση ενέργειας. Και στα δύο προγράμματα το ποσοστό επιδότησης των ωφελούμενων νοικοκυριών εξαρτήθηκε κυρίως από εισοδηματικά κριτήρια.

Επιπλέον, εντός του 2025 εξελίχθηκε το πρόγραμμα «**Αλλάζω Σύστημα Θέρμανσης και Θερμοσίφωνα**» που επιδότησε την αντικατάσταση παλαιών ηλεκτρικών θερμοσίφωνων με ηλιακούς, καθώς και την εγκατάσταση αντλιών θερμότητας, με ποσοστά επιχορήγησης έως 50-60% της δαπάνης, ανάλογα με το εισόδημα.

Το **Καθεστώς Επιβολής Υποχρέωσης Ενεργειακής Απόδοσης** περιόδου 2021 – 2030 παραμένει σε ισχύ. Υπόχρεα Μέρη (ΥΜ) αποτελούν οι Προμηθευτές και Διαχειριστές Ηλεκτρικής Ενέργειας, Φυσικού Αερίου και Πετρελαιοειδών, μεταξύ των οποίων και η ZeniΘ. Στα ΥΜ ανατίθεται ετήσιος στόχος εξοικονόμησης ενέργειας ανάλογα με το μερίδιο που κατέχουν στην αγορά ενέργειας, τον οποίο καλούνται να επιτύχουν με τη λήψη Οριζόντιων και Στοχευμένων συμπεριφορικών μέτρων, καθώς και Τεχνικών μέτρων.

ΚΥΡΙΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2025

Κατά το 2025, η ZeniΘ συνέχισε με συνέπεια την αναπτυξιακή της πορεία, ενισχύοντας περαιτέρω το χαρτοφυλάκιο πελατών της και επιτυγχάνοντας συνολικές πωλήσεις 4,7 TWh. Η επίδοση αυτή αντανακλά την ενδυνάμωση της παρουσίας της εταιρείας στην αγορά φυσικού αερίου, καθώς και τη συστηματική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας.

Στο πλαίσιο της εμπορικής της στρατηγικής, η ZeniΘ επένδυσε περαιτέρω στην ανάπτυξη ενός εκτεταμένου και δομημένου δικτύου εξωτερικών συνεργατών πωλήσεων. Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία στόχευε αφενός στην ενίσχυση της διείσδυσης στις αγορές της Αθήνας και της υπόλοιπης Ελλάδας και αφετέρου στη διατήρηση και θωράκιση του ηγετικού ρόλου της εταιρείας στις βασικές γεωγραφικές αγορές της Θεσσαλονίκης και της Θεσσαλίας. Οι συνεργάτες υποστηρίχθηκαν μέσω οργανωμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης και συνεχούς εποπτείας από την ZeniΘ, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τα εμπορικά πρότυπα και τις αξίες της εταιρείας.

Η ZeniΘ συμπληρώνει οκτώ έτη δραστηριότητας ως εθνικός πάροχος ενέργειας, διάστημα κατά το οποίο έχει καταγραφεί ουσιαστική ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας και της παρουσίας του εμπορικού σήματος σε πανελλαδικό επίπεδο. Η εξέλιξη αυτή αποτελεί βασικό πυλώνα για τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό και μεταβαλλόμενο ενεργειακό περιβάλλον.

Ψηφιακές Δράσεις, Επικοινωνία & Εμπειρία Πελάτη

Κατά το 2025, η ZeniΘ ακολουθώντας τους στόχους στρατηγικής ψηφιακού μετασχηματισμού της, με βασικούς άξονες την αναβάθμιση της εμπειρίας πελάτη, την ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας και τη δημιουργία προστιθέμενης αξίας. Παράλληλα με την παροχή ανταγωνιστικών προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, η Εταιρεία επένδυσε σε καινοτόμες ψηφιακές λύσεις και υπηρεσίες, οι οποίες ενίσχυσαν την εικόνα του brand και τη μακροχρόνια σχέση εμπιστοσύνης με τους πελάτες.

Οι πρωτοβουλίες αυτές αναγνωρίστηκαν ευρέως από ανεξάρτητους θεσμούς, αποσπώντας διακρίσεις σε τομείς όπως UX/CX, DIME, BITE, Mobile & IoT, επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική επιλογή της Εταιρείας να τοποθετεί τον πελάτη στο επίκεντρο κάθε ψηφιακής ενέργειας.

Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιήθηκαν και εξελίχθηκαν μια σειρά από βασικές ψηφιακές υπηρεσίες και πρωτοβουλίες:

Αναβάθμιση Ψηφιακών Πλατφορμών & Υπηρεσιών

- **Εμπορική Ιστοσελίδα (zenith.gr):** Σε συνεχή αναβάθμιση με ανασχεδιασμό βασικών σελίδων (product pages, offer pages, interest form) με στόχο την βελτιστοποίηση των customer journeys και ενίσχυση των conversion rates.
- **eContract Platform:** Περαιτέρω βελτιστοποίηση της ψηφιακής σύναψης συμβολαίων, με ενσωμάτωση KYC μέσω eGov.gr και λειτουργικότητες όπως coupons και απλοποίηση user journey, απλουστεύοντας τη διαδικασία και βελτιώνοντας την ποιότητα δεδομένων και αύξηση της απόδοσης των digital campaigns.
- **myZeniΘ (Web & App):** Συνεχής εξέλιξη του ψηφιακού οικοσυστήματος αυτό-εξυπηρέτησης, που προσφέρει στους πελάτες πλήρη διαχείριση της κατανάλωσης τους, λογαριασμών και πληρωμών, με εκατοντάδες χιλιάδες ενεργούς χρήστες σε web και mobile περιβάλλον.
- **FromAtoZenith:** Ανάπτυξη μιας omnichannel πλατφόρμας ενημέρωσης για την ενέργεια, ενισχύοντας την εκπαίδευση και την πληροφόρηση της ελληνική αγοράς, αλλά και ενισχύοντας τόσο το SEO όσο και το brand engagement, καταγράφοντας πολύ υψηλά επίπεδα επισκεψιμότητας.
- **Βελτιστοποίηση Digital Απόδοσης:** Συνεχείς ενέργειες σε SEO, analytics και data layer design, με στόχο τη βελτίωση της παρακολούθησης, κατανόησης και απόδοσης των user journeys σε όλα τα ψηφιακά κανάλια.

Στοχευμένες Ψηφιακές Καμπάνιες & Εμπορική Απόδοση

Το 2025 υλοποιήθηκαν στοχευμένες ψηφιακές καμπάνιες, όπως αποκλειστικά digital προϊόντα, προωθητικές ενέργειες (Black Friday) και δράσεις drive to store με χρήση προηγμένων τεχνολογιών γεωεντοπισμού.

Οι ενέργειες αυτές απέφεραν μετρήσιμα αποτελέσματα, αυξάνοντας την επισκεψιμότητα στα φυσικά καταστήματα και επιτυγχάνοντας υψηλούς δείκτες απόδοσης και εμπλοκής. Ενδεικτικά, οι καμπάνιες drive to store οδήγησαν σε αύξηση επισκεψιμότητας κατά 62,5%, με CTR 1,89% έναντι 0,3% benchmark της αγοράς, καθώς και ευρεία κάλυψη κοινού (~750.000 μοναδικές συσκευές).

Κύριες Ενέργειες Brand & Επικοινωνίας

Το 2025, η ZeniΘ υλοποίησε ένα ολοκληρωμένο πλάνο ενεργειών σε events, retail και ΟΟΗ, με στόχο την ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας, του engagement και του lead generation, μέσα από experiential προσεγγίσεις.

- **Elevate Your Home Part 2 Contest** – Κύριος μοχλός engagement και ανάπτυξης, με υψηλή συμμετοχή και επαναλαμβανόμενο ενδιαφέρον
- **ΔΕΘ (TIF)** – Αναβαθμισμένη experiential παρουσία με διακριτά Sales & Education zones
- **Running Events (Μαραθώνιος, Νυχτερινός, Axios, Drama)** – Purpose-driven activations με σύνδεση σε υγεία, άθληση και κοινωνία
- **ΟΟΗ (Bus & Θερινοί Κινηματογράφοι)** – Always-on παρουσία με ενίσχυση της ορατότητας και QR-based engagement
- **Race for the Cure** – δράση για ενίσχυση της εικόνας του brand και του emotional σύνδεσης
- **Παναθηναϊκός BC AKTOR** – In-arena δράσεις (Zenith Throne & Εκπαιδευτικό περίπτερο) για ενίσχυση του engagement & παρουσία στο mobile pao app
- **Ιταλική Εθνική Εορτή** – Θεσμική παρουσία υψηλού κύρους με στόχο την ενίσχυση της εταιρικής φήμης
- **Athens City Festival** – Ισχυρή παρουσία μέσω πολυθεματικών activations και εκπαιδευτικών interactive δράσεων, ενισχύοντας το engagement, τη συλλογή leads και την αναγνωρισιμότητα του brand
- **Retail Activations (Γρ. Αρναούτογλου)** – Ενέργειες αύξησης επισκεψιμότητας και ενίσχυσης της εμπειρίας στα καταστήματα με την επίσκεψη του Γρηγορη Αρναουτογλου.

Κύριες Δράσεις & Εξελίξεις

Κατά την εξεταζόμενη περίοδο, η Εταιρεία συνέχισε να υλοποιεί τη στρατηγική της για παροχή ολοκληρωμένων ενεργειακών λύσεων, ενίσχυση της ψηφιακής εμπειρίας πελατών και ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, με παράλληλη ενσωμάτωση καινοτομίας και βιώσιμων πρακτικών.

Προϊόντα & Υπηρεσίες

Η Εταιρεία παρείχε το διαδικτυακό Energy Saving Toolkit, το οποίο επιτρέπει στους πελάτες να συγκρίνουν εναλλακτικά συστήματα θέρμανσης, ζεστού νερού χρήσης και φωτισμού, αξιολογώντας τα σχετικά ενεργειακά και οικονομικά οφέλη.

Παράλληλα, παρείχε διευρυμένο φάσμα συμπληρωματικών υπηρεσιών, όπως προληπτική συντήρηση λεβήτων φυσικού αερίου, ενεργειακούς ελέγχους, έκδοση πιστοποιητικών (ΥΔΕ, ΠΕΑ), προμήθεια λαμπτήρων LED και έξυπνων θερμοστατών, ολοκληρωμένες λύσεις φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, καθώς και πιλοτική παροχή Home Services στη Θεσσαλονίκη το 2025, στο πλαίσιο διεθνούς έργου του Ομίλου Plenitude.

Έρευνα & Καινοτομία

Η Εταιρεία συμμετείχε ενεργά σε προτάσεις για Ευρωπαϊκά Ερευνητικά Προγράμματα, με την έγκριση χρηματοδότησης τριών (3) έργων στους τομείς της απανθρακοποίησης της θέρμανσης, της ευελιξίας ενεργειακών συστημάτων και της απόκρισης ζήτησης, ενισχύοντας τις δυνατότητές της σε καινοτόμες ενεργειακές εφαρμογές.

Στρατηγικές Πρωτοβουλίες 2025

- Στρατηγική συνεργασία με Lidl Hellas, μέσω της εφαρμογής Lidl Plus, για την ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας του εμπορικού σήματος και την ανάπτυξη νέων καναλιών προσέγγισης πελατών.
- Ψηφιοποίηση συμβάσεων, με την ενσωμάτωση της λύσης ηλεκτρονικής υπογραφής DocuSign στα συστήματα CRM και Apparound, βελτιώνοντας την αποδοτικότητα των διαδικασιών και μειώνοντας τη χρήση χαρτιού.
- Αναβάθμιση λειτουργίας καταστημάτων, με την ενεργοποίηση Συστήματος Αυτόματης Πληρωμής (APS) και στα 11 καταστήματα λιανικής, ενισχύοντας την αυτοεξυπηρέτηση και τη λειτουργική αποδοτικότητα.

ΣΧΟΛΙΑ ΕΠΙ ΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά την Κατάσταση Αποτελεσμάτων της Εταιρείας για το έτος 2025 και 2024.

(σε χιλιάδες ευρώ)

Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Διοικητική προσέγγιση)	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024	Μεταβολή	% Μετ.
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	606.593	518.085	88.508	17,1%
Κόστος Πωληθέντων	(529.264)	(455.541)	(73.723)	16,2%
Μικτά Κέρδη	77.329	62.544	14.785	23,6%
Λοιπά έσοδα	3.460	13.384	(9.925)	-74,2%
Έξοδα διοίκησης	(12.246)	(12.784)	538	-4,2%
Έξοδα διάθεσης	(49.955)	(46.837)	(3.118)	6,7%
Λειτουργικά Κέρδη	18.588	16.308	2.280	14,0%
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.751	2.788	(1.037)	-37,2%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(4.240)	(3.808)	(432)	11,3%
Κέρδη προ φόρων	16.099	15.288	811	5,3%
Φόρος Εισοδήματος	-	(1.729)	1.729	-100,0%
Φορολογικές διαφορές από προηγ. χρήση	(1.538)	-	(1.538)	na
Αναβαλλόμενος φόρος	(2.195)	(3.005)	810	-27,0%
Κέρδη μετά από φόρους	12.366	10.554	1.812	17,2%

Το έτος 2025, η Κατάσταση Αποτελεσμάτων εμφανίζει κέρδη μετά από φόρους ύψους 12,4 εκατομμύρια ευρώ.

Το μεικτό κέρδος ανέρχεται περίπου σε 77,3 εκατομμύρια ευρώ (+23,6% έναντι 2024). Η εξέλιξη αυτή αποδίδεται αφενός στη σημαντική αύξηση των πωλήσεων φυσικού αερίου, λόγω των καιρικών συνθηκών, και αφετέρου στη σημαντική ενίσχυση των πωλήσεων ηλεκτρικής ενέργειας, σε συνδυασμό με την αποτελεσματική εμπορική και τιμολογιακή πολιτική της Εταιρείας.

Τα λειτουργικά κέρδη ανέρχονται σε 18,6 εκατομμύρια ευρώ (+14,0% έναντι 2024) λόγω της αύξησης του μικτού κέρδους, η οποία αντισταθμίστηκε εν μέρει από την αύξηση των δαπανών λόγω της αύξησης των εξόδων που απαιτούνται για τη διατήρηση της ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου πελατών.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για το 2025 και 2024 βάσει της διοικητικής προσέγγισης:

(σε χιλιάδες ευρώ)

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Διοικητική Προσέγγιση)	31.12.2025	31.12.2024	Μεταβολή	% Μετ.
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	978	1.196	(218)	-18,2%
Άυλα / Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	85.274	64.855	20.419	31,5%
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.527	3.409	(882)	-25,9%
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(15.054)	(17.312)	2.259	-13,0%
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	(241)	(198)	(43)	21,8%
Απαιτήσεις / Υποχρεώσεις από μισθώσεις	(240)	(195)	(45)	22,9%
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	(4.716)	1.072	(5.788)	-539,9%
Καθαρό κεφάλαιο κίνησης	35.342	25.458	9.885	38,8%
Καθαρό επενδεδυμένο κεφάλαιο	103.871	78.285	25.586	32,7%
Ίδια κεφάλαια	37.238	39.396	(2.157)	-5,5%
Καθαρό Χρηματοοικονομικό Χρέος	66.632	38.889	27.743	71,3%
Κάλυψη κεφαλαίου	103.871	78.285	25.586	32,7%

Η μεταβολή των **περιουσιακών στοιχείων** ανέρχεται συνολικά σε 20,2 εκατομμύρια ευρώ. Το καθαρό ποσό απαρτίζεται από τα εξής:

- Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία που καταγράφουν μείωση 218 χιλιάδων ευρώ σε σχέση με τον Δεκέμβριο 2024,
- Τα άυλα / λοιπά περιουσιακά στοιχεία που καταγράφουν αύξηση 20.419 χιλιάδων ευρώ, η οποία σχετίζεται κυρίως με κεφαλαιοποιημένες δαπάνες για την απόκτηση πελατών, αγορές λογισμικού και συναφείς δραστηριότητες που απαιτήθηκαν για τη θέση τους σε λειτουργία.

Το **καθαρό κεφάλαιο κίνησης** ανέρχεται σε +35,3 εκατομμύρια ευρώ, σημειώθηκε αύξηση 9,9 εκατομμυρίων ευρώ σε σχέση με τον Δεκέμβριο του 2024.

(σε χιλιάδες ευρώ)

Καθαρό κεφάλαιο κίνησης	31.12.2025	31.12.2024	Μεταβολή	% Μετ.
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	179.698	178.869	829	0,5%
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(144.356)	(153.412)	9.055	-5,9%
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	0	0	0	n.a.
Καθαρό κεφάλαιο κίνησης	35.342	25.458	9.885	38,8%

Τα **ίδια κεφάλαια** ανέρχονται σε 37,2 εκατομμύρια ευρώ . Η μείωση κατά σχεδόν 2,2 εκατομμυρίων ευρώ σε σχέση με την 31.12.2024 οφείλεται σε:

- (+) καθαρά κέρδη χρήσης ύψους 12,4 εκατομμύρια ευρώ ;
- (-) λοιπά αποθεματικά χρήσης ύψους 4,5 εκατομμύρια ευρώ
- (-) διανομή μερισμάτων κατά 10,0 εκατομμύρια ευρώ

Το **καθαρό χρηματοοικονομικό χρέος** ανήλθε σε 66,6 εκατ. ευρώ και παρουσίασε αύξηση κατά 27,7 εκατ. ευρώ σε σύγκριση με την 31.12.2024, κυρίως λόγω των αρνητικών ελεύθερων ταμειακών ροών.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

Παρατίθενται κατωτέρω οι αριθμοδείκτες για τους οποίους μπορεί να γίνει σύγκριση με την προηγούμενη χρήση:

	" 2025 "	" 2024 "
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ / ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,71	0,73
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ / ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	0,13	0,17
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ / ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	0,40	0,54
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ / ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1,42	1,26
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΕΩΣ / ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	0,30	0,21

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στη μη προβλεψιμότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοσή της.

Η Εταιρεία λειτουργεί στην Ελλάδα και συνεργάζεται με ελληνικές εταιρείες ή εταιρείες που λειτουργούν εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης και επομένως δεν υφίσταται ουσιαστικός συναλλαγματικός κίνδυνος.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν διαθέσιμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, καθώς και τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα με στόχο την αντιστάθμιση ανάληψης κινδύνων. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα του Title Transfer Facility (TTF), GR DAM MCP (Ελληνικός δείκτης συναλλαγών χονδρικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας) και άλλων σχετικών δεικτών για την αντιστάθμιση των απότομων διακυμάνσεων στις χονδρικές τιμές ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου και για τη διατήρηση, όσο το δυνατόν, πιο σταθερών δαπανών αγοράς αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας. Κατά το 2025, η Εταιρεία ενίσχυσε τη λειτουργία Διαχείρισης Ενέργειας μέσω της εφαρμογής ενός ολοκληρωμένου πλαισίου αντιστάθμισης κινδύνου σε συνδυασμό με δομημένη διαχείριση εμπορικών προγραμμάτων (campaign management). Η προσέγγιση αυτή ενίσχυσε την πειθαρχία τιμολόγησης, την ανθεκτικότητα του χαρτοφυλακίου και την ευθυγράμμιση μεταξύ εμπορικών δραστηριοτήτων χονδρικής και λιανικής. Παράλληλα, η Εταιρεία ίδρυσε μία Εσωτερική Πλατφόρμα Συναλλαγών σε συνεργασία με τη μητρική της εταιρεία, επιτρέποντας αποδοτικότερη εκτέλεση συναλλαγών, βελτιωμένη πρόσβαση σε ρευστότητα και κεντροποιημένη διαχείριση κινδύνου σε επίπεδο ομίλου.

Επιπρόσθετα, κατά το 2025, η Εταιρεία ενίσχυσε ουσιαστικά τη λειτουργία Ελέγχου Κινδύνου μέσω της αναβάθμισης των μεθοδολογιών αναγνώρισης, μέτρησης, ποσοτικοποίησης και παρακολούθησης κινδύνων, καθώς και της ενσωμάτωσης ενιαίων διαδικασιών ελέγχου σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Η εφαρμογή τυποποιημένων πλαισίων διακυβέρνησης και αναφορών (risk metrics, governance & reporting) συνέβαλε στη συνεπή λήψη αποφάσεων και στην έγκαιρη αντιμετώπιση κινδύνων αγοράς. Παράλληλα, διασφαλίστηκε η ευθυγράμμιση μεταξύ της στρατηγικής κινδύνου, των επιχειρησιακών στόχων και της συνολικής διάθεσης ανάληψης κινδύνου του Ομίλου.

(α) Κίνδυνοι αγοράς

(i) Κίνδυνος συναλλαγματικών ισοτιμιών

Η Εταιρεία λειτουργεί και δραστηριοποιείται στην Ελλάδα. Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικό κίνδυνο περιορίζεται μόνο στη προμήθεια υλικών και κάποιων υπηρεσιών. Οι συναλλαγές αυτές δεν είναι ουσιαστικές για την λειτουργία της Εταιρείας. Επομένως, δεν χρησιμοποιείται κάποιο χρηματοοικονομικό εργαλείο για την μείωση αυτού του κινδύνου. Τυχόν επιπτώσεις από διακυμάνσεις των τιμών συναλλάγματος ενσωματώνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ii) Κίνδυνος τιμής εμπορευμάτων

Η Εταιρεία αγοράζει και πουλάει φυσικό αέριο και ηλεκτρική ενέργεια κυρίως σε Ευρώ, αλλά έχει μια σημαντική έκθεση κινδύνου στις τιμές προϊόντων του φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας δεδομένου ότι το κόστος τους επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις στις τιμές του αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας. Η Εταιρεία αντισταθμίζει κυρίως αυτόν τον κίνδυνο μέσω αντίστοιχων προϊόντων και υπηρεσιών αντιστάθμισης. Συγκεκριμένα, με βάση τον μηνιαίο προγραμματισμό για την αναγκαία προσφορά φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, η Εταιρεία καλύπτει την έκθεσή της στην τιμή χρησιμοποιώντας κυρίως συμβόλαια ανταλλαγής (swaps).

Τα παράγωγα δεν καταλήγουν σε φυσική παράδοση φυσικού αερίου ή ηλεκτρικής ενέργειας, αλλά προσδιορίζονται ως αντισταθμίσεις ταμειακών ροών για να αντισταθμίσουν την επίδραση των μεταβολών των τιμών στην αγορά αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας. Ειδικότερα, η Εταιρεία χρησιμοποιεί αυτά τα commodity swaps, έτσι ώστε να αντισταθμίσει τις έντονες διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας και να διατηρήσει σταθερό, κατά το δυνατόν, το κόστος αγοράς τους. Σε επίπεδο φυσικών παραδόσεων, η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε χονδρεμπορικές αγορές τρεχουσών συναλλαγών ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, όπου αναπροσαρμόζει συνεχώς τη θέση της με βάση τις βραχυπρόθεσμες προβλέψεις φορτίου των πελατών της.

(iii) Κίνδυνος τιμών επιτοκίων

Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο αναφορικά με τις αλλαγές στις τιμές των επιτοκίων συνδέεται κατά κύριο λόγο με τις βραχυπρόθεσμες οφειλές της. Οι κύριες βραχυπρόθεσμες οφειλές προκύπτουν από ενδοομιλικό δανεισμό με κυμαινόμενο επιτόκιο το οποίο προσδιορίζεται από το EURIBOR 1M, προκειμένου να διασφαλιστεί η ρευστότητα, με συνέπεια να επιβαρύνει τα αποτελέσματά της με τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια είχαν αρνητική επίδραση στα αποτελέσματα, καθώς η Εταιρεία επιβαρυνόταν με επιπλέον κόστος δανεισμού. Κατά τη διάρκεια του 2025, το μεγαλύτερο μέρος του ενδοομιλικού δανεισμού φέρει σταθερό επιτόκιο, το οποίο συμφωνήθηκε τον Δεκέμβριο του 2024, με συνέπεια η Εταιρεία να μην εκτίθεται σε σημαντικό κίνδυνο από μεταβολές των επιτοκίων αναφορικά με τον δανεισμό της. Ως εκ τούτου, τυχόν μεταβολές στα επιτόκια της αγοράς δεν αναμένεται να έχουν ουσιαστική επίδραση στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Η Εταιρεία δεν αντισταθμίζει τους κινδύνους από τις επενδύσεις της ή από τα δάνεια.

(β) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος (καθαρός από την αξία των ενεχύρων ή άλλων εγγυήσεων) σε περίπτωση που τα αντισυμβαλλόμενα μέρη δεν ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους αναφορικά με κάθε κατηγορία αναγνωρισμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είναι η τρέχουσα αξία των εν λόγω απαιτήσεων, όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης μείον την αξία των εγγυήσεων/ενεχύρων.

Σχετικά με την πιστωτική πολιτική της Εταιρείας αναφέρουμε ότι όλοι οι πελάτες έχουν πίστωση 20 ημέρες από την ημερομηνία έκδοσης των λογαριασμών τους, εκτός από τους εύαλωτους πελάτες ρεύματος όπου η πίστωση έχει οριστεί στις 40 ημέρες. Η Εταιρεία σχηματίζει επαρκείς προβλέψεις για όλους τους πιστωτικούς κινδύνους. Η Εταιρεία δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου λόγω της μεγάλης διασποράς του πελατολογίου. Η Εταιρεία παρακολουθεί και αξιολογεί σε συνεχή βάση τους πιστωτικούς κινδύνους. Η Εταιρεία σχηματίζει επαρκείς προβλέψεις για όλους τους πιστωτικούς κινδύνους, ενώ προβαίνει στις προβλεπόμενες νομικές ενέργειες και διαδικασίες για την ανάκτηση των πιστώσεων, όπου κρίνεται απαραίτητο βάση της πολιτικής της.

Η φερεγγυότητα των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων αξιολογείται με αναφορά σε εξωτερικές αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας από τον οίκο αξιολόγησης Fitch Ratings όπως παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα.

	31.12.2025	31.12.2024
BB	0	7.567.509
BB+	20.194.247	6.736.383
BBB-	16.390.325	0
Σύνολο	36.584.572	14.303.892

(γ) Ρυθμιστικός / κανονιστικός κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε κινδύνους που σχετίζονται με αλλαγές στο Ρυθμιστικό πλαίσιο για τις αγορές ενέργειας, αφορά κυρίως στις αλλαγές στους κανόνες και τους μηχανισμούς λειτουργίας των αγορών χονδρικής και λιανικής πώλησης αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας. Η Εταιρεία τηρεί το κανονιστικό πλαίσιο, τις αποφάσεις της αρμόδιας Ρυθμιστικής Αρχής, καθώς τις αποφάσεις και πράξεις που δημοσιεύονται από το αρμόδιο και συναρμόδια Υπουργεία και φορείς.

(δ) Κίνδυνος ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τη διατήρηση ικανοποιητικών μετρητών και ισοδυνάμων στοιχείων και την επάρκεια χρηματοπιστωτικής διευκόλυνσης από συνδεδεμένα μέρη και πιστωτικά ιδρύματα. Η Διοίκηση παρακολουθεί την ρευστότητα της Εταιρείας με βάση τις ανάγκες των ταμειακών εισροών και εκροών της. Στη χρήση 2025 το όριο της ανοιχτής πίστωσης ανέρχεται σε 200 εκατ. Ευρώ από συνδεδεμένες εταιρείες. Στη χρήση 2025 πραγματοποιήθηκε εκταμίευση δανείου ποσού 134.336.991 Ευρώ (31.12.2024: η Εταιρεία έλαβε ενδοομιλικό δάνειο ποσού 77.455.740 Ευρώ για την κάλυψη αναγκών σε κεφάλαια κίνησης), ενώ έχουν πραγματοποιηθεί πληρωμές στη χρήση 2025 ποσού 84.336.991 Ευρώ (31.12.2024: 69.994.875 Ευρώ). Η επιβάρυνση της Εταιρείας από το βραχυπρόθεσμο ενδοομιλικό δανεισμό ανήλθε σε ποσό 2.448.837 Ευρώ (2024: 2.880.268,76 Ευρώ) που συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

(ε) Λοιποί κίνδυνοι

Οι διακυμάνσεις στις παγκόσμιες τιμές ενέργειας, ιδιαίτερα για το φυσικό αέριο και το πετρέλαιο, μπορούν να επηρεάσουν την κερδοφορία της εταιρείας. Η αστάθεια στις ενεργειακές αγορές, που προκαλείται από γεωπολιτικές εντάσεις και διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα, ενέχει ορισμένους κινδύνους. Επιπλέον, οι οικονομικές υφέσεις μπορούν να μειώσουν τη ζήτηση ενέργειας, επηρεάζοντας τις πηγές εσόδων. Η εξάρτηση από εισαγόμενους ενεργειακούς πόρους, ιδιαίτερα το φυσικό αέριο, θα μπορούσε να εκθέσει την εταιρεία σε κινδύνους εφοδιαστικής αλυσίδας. Οποιαδήποτε διακοπή στην προμήθεια υδροποιημένου φυσικού αερίου (LNG) ή αερίου μέσω αγωγών λόγω γεωπολιτικών συγκρούσεων ή προβλημάτων εφοδιαστικής αλυσίδας μπορεί να οδηγήσει σε ελλείψεις προμηθειών και αυξημένο κόστος. Η Εταιρεία διασφαλίζει την έγκαιρη σύναψη συμβάσεων προμήθειας για κάθε επόμενο έτος, συμμορφούμενες με το Ευρωπαϊκό ρυθμιστικό πλαίσιο ιδιαίτερος σχετικά με τη σταδιακή κατάργηση των εισαγωγών ρωσικού φυσικού αερίου.

Η Εταιρεία έχει αξιολογήσει την ενδεχόμενη επίδραση της συνεχιζόμενης σύγκρουσης στο Ισραήλ στις δραστηριότητές της, στην εφοδιαστική αλυσίδα και στη χρηματοοικονομική της επίδοση. Με βάση την έως τώρα ανάλυση, η σύγκρουση δεν έχει επιφέρει ουσιώδη επίδραση στις δραστηριότητες της Εταιρείας, καθώς δεν διατηρεί άμεση εμπορική έκθεση, εξαρτήσεις προμηθειών ή λειτουργικούς δεσμούς με την πληγείσα περιοχή. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις γεωπολιτικές εξελίξεις και θα επανεκτιμήσει την κατάσταση εφόσον υπάρξουν μεταβολές.

υν μεταβολές.

ν μεταβολές.

Αντίστοιχα, τα πρόσφατα μέτρα δασμών που έχουν επιβληθεί από τις Ηνωμένες Πολιτείες δεν έχουν επιφέρει ουσιώδη επίδραση στην Εταιρεία. Η Εταιρεία δεν συμμετέχει σε σημαντικές εμπορικές ροές, δραστηριότητες προμηθειών ή συναλλαγές πωλήσεων που επηρεάζονται άμεσα από το καθεστώς δασμών των ΗΠΑ. Ως εκ τούτου, δεν έχουν εντοπιστεί αρνητικές επιπτώσεις στο κόστος, στη συνέχεια της εφοδιαστικής αλυσίδας ή στην κερδοφορία.

Η Διοίκηση παρακολουθεί προσεκτικά την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της στις δραστηριότητες της Εταιρίας. Η Εταιρία ακολουθεί τις οδηγίες και αποφάσεις των αρμόδιων αρχών και συμμορφώνεται πλήρως στις απαιτήσεις και στις δράσεις που υιοθετεί και αναλαμβάνει η Ελληνική Κυβέρνηση και η Ευρωπαϊκή Ένωση. Επιπλέον, υλοποιούνται προληπτικά σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας και περιορισμού του ρίσκου, ώστε να ελαττωθεί τυχόν δυσμενή επίδραση στους λειτουργικούς και χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Η Διοίκηση συνεχίζει να παρακολουθεί στενά τις παγκόσμιες γεωπολιτικές και μακροοικονομικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές επιπτώσεις στις δραστηριότητες, στη χρηματοοικονομική θέση και στην επίδοση της Εταιρείας. Μέχρι σήμερα, δεν έχουν εντοπιστεί ουσιώδεις κίνδυνοι ή επιδράσεις που να προκύπτουν από τα ανωτέρω γεγονότα.

(στ) Κίνδυνος επιβολής προστίμου στο πλαίσιο του Κανονισμού Λειτουργίας Καθεστώτος Επιβολής Υποχρέωσης Ενεργειακής Απόδοσης περιόδου 2021 – 2030.

Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον εν λόγω Κανονισμό, η ZeniΘ ως Υπόχρεο Μέρος έχει αναλάβει την υποχρέωση επίτευξης ετήσιων στόχων εξοικονόμησης ενέργειας, για την περίοδο 2021-2030. Οι στόχοι αυτοί επιτυγχάνονται μέσω της λήψης συγκεκριμένων Οριζόντιων και Στοχευμένων συμπεριφορικών μέτρων, καθώς και Τεχνικών μέτρων, που η ZeniΘ λαμβάνει απευθυνόμενη στο Πελατολόγιό της.

Η ZeniΘ έχει εκπονήσει Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού για την υλοποίηση μέτρων σε ετήσια βάση, το οποίο καλύπτει το σύνολο της Περιόδου 2021-2030 και το οποίο αναθεωρείται σε ετήσια βάση αναπροσαρμοζόμενο στις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς, στα ήδη εκκαθαρισμένα έως εκείνη τη στιγμή αποτελέσματα, καθώς και στο ύψος των στόχων που τίθενται σε ετήσια βάση (βάση μεριδίου αγοράς της ZeniΘ και του ετήσιου Εθνικού Στόχου)

ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

	01.01-31.12.25	01.01.24-31.12.24
Πωλήσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας	<u>363.654</u>	<u>215.464</u>
Πωλήσεις Φυσικού Αερίου	<u>36.853</u>	<u>42.465</u>
Πωλήσεις Υπηρεσιών	<u>9.543.801</u>	<u>6.775.525</u>
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	<u>513</u>	<u>3.112</u>
Αγορά Φυσικού Αερίου	<u>0</u>	<u>31.310</u>
Αγορές Υπηρεσιών	<u>86.086.125</u>	<u>51.885.822</u>
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	<u>2.449.839</u>	<u>2.880.269</u>
<u>Υπόλοιπα από πωλήσεις και αγορές αγαθών και υπηρεσιών</u>		
	31.12.2025	31.12.2024
Οφειλόμενα από συνδεδεμένα μέρη	<u>7.788.385</u>	<u>1.630.474</u>
Οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη	<u>30.923.333</u>	<u>15.542.353</u>
Οφειλόμενα Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη	<u>103.218.248</u>	<u>53.194.858</u>

ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ

Στρατηγική

Η Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη σημασία στη διασφάλιση της ποιότητας των υπηρεσιών της για τη συνεχή ικανοποίηση των πελατών της, ενώ παράλληλα βελτιώνει και επικαιροποιεί συνεχώς τις εσωτερικές της διαδικασίες.

Στους στόχους της Εταιρείας για τα επόμενα έτη περιλαμβάνεται η συνέχιση της εφαρμογής ενός εκτεταμένου επενδυτικού προγράμματος δίνοντας έμφαση σε ζητήματα διασφάλιση ποιότητας, ασφάλειας προσωπικών δεδομένων, υγείας και ασφάλειας στην εργασία, καθώς και σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος και ενέργειας αξιοποιώντας στο έπακρο τις νέες τεχνολογίες στους εν λόγω τομείς.

Ποιότητα

Έχοντας επίγνωση των παραπάνω η Εταιρεία εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ) από το 2017, το οποίο αποτελεί μια στρατηγική απόφαση για την Εταιρεία που μπορεί να την βοηθήσει να βελτιώσει τις συνολικές επιδόσεις και να δημιουργήσει μια στέρεα βάση για πρωτοβουλίες βιώσιμης ανάπτυξης.

Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας διατήρησε την Πιστοποίηση το Δεκέμβριο του 2025 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2015 από διαπιστευμένο φορέα με ισχύ έως το 2026.

Περιβάλλον

Η εταιρεία στο πλαίσιο της δέσμευσης της για την συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών της επιπτώσεων, εφαρμόζει Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης από το 2019 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015.

Προτεραιότητα της Εταιρείας είναι η προστασία του περιβάλλοντος, η πρόληψη και η μείωση της μόλυνσης, καθώς και η μείωση στο ελάχιστο των αρνητικών επιπτώσεων στο περιβάλλον.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης διατήρησε την Πιστοποίηση το Δεκέμβριο του 2025 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015 από διαπιστευμένο φορέα με ισχύ έως το 2026.

Η εταιρεία υπέβαλε Έκθεση Ανθρακικού Αποτυπώματος, σύμφωνα με το αρ.20 του Εθνικού Κλιματικού Νόμου στον Οργανισμό Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής σχετικά με το ανθρακικό της αποτύπωμα για το έτος αναφοράς 2024, μετά από επαλήθευση που διενεργήθηκε από διαπιστευμένο φορέα.

Η εταιρεία εντάχθηκε στο σύστημα εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών (ΣΕΔΕ2) για την περίοδο 2025-2030, κατόπιν σχετικής άδειας του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας. Η υποβολή της έκθεσης για το έτος αναφοράς 2024 ολοκληρώθηκε επιτυχώς τον Απρίλιο 2025.

Οι κτιριακές εγκαταστάσεις προμηθεύτηκαν ηλεκτρική ενέργεια με εγγύηση προέλευσης. Η εταιρεία προέβη στην αντικατάσταση συμβατικών εταιρικών οχημάτων με υβριδικά/ηλεκτρικά με απώτερο σκοπό τη σημαντική μείωση εκπομπών CO₂.

Τέλος, η εταιρεία παρέχει 100% πράσινη ενέργεια σε όλους τους πελάτες λιανικής ηλεκτρισμού (B2C) ανεξάρτητα από το προσφερόμενο εμπορικό πακέτο / τιμολογιακή πολιτική, ως μέρος αντίστοιχης εσωτερικής υποχρέωσης εντός του ομίλου Eni Plenitude. Για να το επιτύχει αυτό, η εταιρεία προμηθεύεται τις κατάλληλες Εγγυήσεις Προέλευσης σύμφωνα με τους κανόνες λειτουργίας του Συστήματος Εγγυήσεων Προέλευσης που καθορίζονται από την Υπουργική Απόφαση (ΥΠΕΝ / ΔΑΠΕΕΚ / 81331 / 3661 / ΦΕΚ Β 4246 / 10.08.2022) και εξειδικεύονται στο Domain Protocol όπως εγκρίνεται και ισχύει από τον ΑΙΒ.

Υγεία & ασφάλεια

Η διασφάλιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί πρωταρχικό στόχο για την εταιρεία, παρέχοντας ασφαλείς συνθήκες εργασίας για το προσωπικό και τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η Εταιρεία εφαρμόζει σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην εργασία, με στόχο την αντιμετώπιση των κινδύνων για την υγεία & ασφάλεια, τη μείωση της επικινδυνότητας και των ατυχημάτων στους χώρους εργασίας, την συνεχή βελτίωση των αντίστοιχων δεικτών απόδοσης καθώς και την συμμόρφωση της με τις ισχύουσες νομοθετικές διατάξεις.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τους κανονισμούς και τις νομοθετικές απαιτήσεις και παράλληλα διαχειρίζεται τα πάγια, διασφαλίζοντας την ασφαλή μετακίνηση εργαζομένων, επισκεπτών, πελατών και άλλων ενδιαφερομένων μερών στις εταιρικές εγκαταστάσεις.

Τακτικές επισκέψεις των τεχνικών ασφαλείας και ιατρών εργασίας πραγματοποιούνται σε όλες τις εγκαταστάσεις για την περιοδική επικοινωνία με εργαζομένους. Δεν υπάρχουν ενδείξεις νέων περιοχών κινδύνου.

Στα πλαίσια της ευαισθητοποίησης για την Υ.Α.Ε. πραγματοποιήθηκε καμπάνια ευαισθητοποίησης πάνω σε βασικά και επίκαιρα θέματα, καθώς και ενημερώσεις για την Παγκόσμια Ημέρα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, Παγκόσμια Ημέρα Ψυχικής Υγείας, Παγκόσμια Ημέρα κατά του Καπνίσματος, Παγκόσμια Ημέρα Υγείας, με σκοπό την ενίσχυση της ανάπτυξης μιας θετικής νοοτροπίας για την Υ.Α.Ε. στο εργασιακό περιβάλλον.

Το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας διατήρησε την Πιστοποίηση τον Ιούλιο του 2025 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 45001:2018 από διαπιστευμένο φορέα με ισχύ έως το 2026.

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Κατά το έτος 2025 στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης εστάλη επιστολή από την Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία «Ελληνική Σχολή Σκύλων Οδηγών Τυφλών ΛΑΡΑ», «Lara Guide Dog School Hellas» αιτούμενη υποστήριξη για την κάλυψη των εξόδων του έργου με τίτλο «Εκπαίδευση Σκύλων οδηγών για άτομα με οπτική βλάβη». Η μη κερδοσκοπική Εταιρεία εδρεύει στην Αθήνα και δραστηριοποιείται σε ολόκληρη την Ελληνική επικράτεια.

Η Εταιρεία αντιλαμβανόμενη τον αντίκτυπο που θα είχε η συγκεκριμένη δράση στην Ελληνική Επικράτεια καθώς και στο κοινωνικό σύνολο αποφάσισε να προχωρήσει στην οικονομική υποστήριξη του έργου με τίτλο «Εκπαίδευση Σκύλων οδηγών για άτομα με οπτική βλάβη» με το ποσό των €10.000 (Δέκα χιλιάδων ευρώ) για το έτος 2025.

άτεια καθώς και στο κοινωνικό σύνολο αποφάσισε να προχωρήσει στην οικονομική υποστήριξη του έργου με τίτλο «Εκπαίδευση Σκύλων οδηγών για άτομα με οπτική βλάβη» με το ποσό των €10.000 (Δέκα χιλιάδων ευρώ) για το έτος 2025.

Κατά το έτος 2025 και πάντα στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης επιστολή εστάλη από τον Σύλλογο μη Κερδοσκοπικού Χαρακτήρα με την επωνυμία «Το Χαμόγελο του Παιδιού» αιτούμενη ενίσχυση του έργου με τίτλο «Υποστήριξη Ευάλωτων Νέων». Η μη κερδοσκοπική Εταιρεία παρουσιάζει πανελλαδική εμβέλεια, έχει έδρα την Αθήνα και φυσική παρουσία με κέντρα στήριξης σε πολλές περιοχές στην Ελλάδα. Ενδεικτικά αναφέρονται κέντρα σε: Θεσσαλονίκη, Θεσσαλία, Κρήτη Εύβοια, Πελοπόννησο, νησιά Βορείου Αιγαίου κλπ.

εμβέλεια, έχει έδρα την Αθήνα και φυσική παρουσία με κέντρα στήριξης σε πολλές περιοχές στην Ελλάδα. Ενδεικτικά αναφέρονται κέντρα σε: Θεσσαλονίκη, Θεσσαλία, Κρήτη Εύβοια, Πελοπόννησο, νησιά Βορείου Αιγαίου κλπ.

Η Ζενίθ αποφάσισε να προχωρήσει στην οικονομική αρωγή του έργου με τίτλο «Υποστήριξη Ευάλωτων Νέων» με το ποσό των €40.600 (Σαράντα χιλιάδες και εξακόσια Ευρώ), για την κάλυψη κόστους δύο Κοινωνικών Λειτουργιών με έδρα την Αθήνα και την Θεσσαλονίκη.

Σύστημα Εμπορίας Ενέργειας και Διαχείρισης Κινδύνων (ETRM)

Η Εταιρεία λειτουργεί σύστημα Εμπορίας Ενέργειας και Διαχείρισης Κινδύνων (ETRM) που καταγράφει όλες τις παραμέτρους που σχετίζονται με τις δραστηριότητές της στη Διαχείριση Ενέργειας, όπως συμφωνίες πλαίσιο, καταγραφή επιμέρους συναλλαγών, υποβολή προσφορών, διαχείριση κινδύνου, καθώς και διακανονισμό συναλλαγών χονδρικής (το σύστημα ETRM της εταιρείας είναι συνδεδεμένο με το Λογιστικό Σύστημα της εταιρείας), εφαρμόζοντας διαδικασίες που αναβαθμίζουν τις παρεχόμενες υπηρεσίες αξιολογώντας την καταλληλότητα, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του συστήματος.

Διαχείριση Ενέργειας των Υποδομών της Εταιρείας

Η Εταιρεία εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018 προσδιορίζοντας όλες τις ενεργειακές παραμέτρους που αφορούν στις δραστηριότητες της, αναπτύσσοντας διαδικασίες και προγράμματα, που αναβαθμίζουν τα παρεχόμενα προϊόντα & υπηρεσίες και αξιολογώντας την καταλληλότητα, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος σε συνεχή βάση, με σκοπό την συνεχή βελτίωση των ενεργειακών επιδόσεων.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις νομικές και άλλες απαιτήσεις, οι οποίες απορρέουν από την ισχύουσα ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και σχετίζονται με θέματα διαχείρισης της ενέργειας των υποδομών της Εταιρείας.

Στα πλαίσια της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας πραγματοποιήθηκαν δράσεις για την ευαισθητοποίηση των υπαλλήλων σε θέματα ενέργειας και η ομάδα ενεργειακής διαχείρισης εκπαιδεύτηκε στις βασικές αρχές συστημάτων διαχείρισης ενέργειας ISO 50001:2018.

Το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας διατήρησε την Πιστοποίηση τον Ιούλιο του 2025 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018 από διαπιστευμένο φορέα με ισχύ έως το 2026.

Θέματα απασχόλησης

Η εταιρεία στοχεύει στην πλήρη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού της, στην ανάπτυξη των απαραίτητων δεξιοτήτων και στη δημιουργία ενός εταιρικού κλίματος συνεργασίας για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας.

Η αξιολόγηση της απόδοσης εργαζομένων πραγματοποιείται ετησίως, η εργασιακή ειρήνη διασφαλίζεται με την **Εταιρική Συλλογική Σύμβαση Εργασίας** και υπάρχει ομαδικό συνταξιοδοτικό πρόγραμμα για την αύξηση της αφοσίωσης και της παραγωγικότητας του προσωπικού.

Η Εταιρεία επενδύει συστηματικά στην κατάρτιση και επιπλέον δημιουργεί συνέργειες με το Πανεπιστήμιο της Eni (Eni Corporate University) προκειμένου να υποστηρίξει την ανάπτυξη των επαγγελματικών δεξιοτήτων των εργαζομένων και επιτρέπει τη συνεχή εμβάθυνση των γνώσεων μέσω του σχεδιασμού και της υλοποίησης μαθημάτων κατάρτισης (πάνω από 3.100 ώρες το 2025: 11 ώρες / εργαζόμενο).

Επιπλέον, η Εταιρεία θεωρεί την προστασία της υγείας ως βασική προϋπόθεση και επιδιώκει λύσεις για την ευημερία του ανθρώπινου δυναμικού της. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία παρέχει ιατρική κάλυψη μέσω ασφαλιστηρίου συμβολαίου, προγραμματίζει ετήσιες προληπτικές ιατρικές εξετάσεις, ενθαρρύνει την ισορροπία μεταξύ της επαγγελματικής και της ιδιωτικής ζωής και εφαρμόζει ευέλικτες πρακτικές απασχόλησης.

ΠΡΟΤΑΣΗ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΚΕΡΔΩΝ

Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει τη μη διανομή μερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2025 και τη μεταφορά αυτών σε λογαριασμό αποτελεσμάτων εις νέο.

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η διοίκηση αναμένει ότι η επόμενη διαχειριστική χρήση θα κλείσει με θετικό αποτέλεσμα.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Στις 28 Φεβρουαρίου 2026, οι Ηνωμένες Πολιτείες και το Ισραήλ εξαπέλυσαν αεροπορικές επιδρομές στο Ιράν. Η Εταιρεία έχει αξιολογήσει την ενδεχόμενη επίδραση της συνεχιζόμενης σύγκρουσης στο Ισραήλ στις δραστηριότητές της, στην εφοδιαστική αλυσίδα και στη χρηματοοικονομική της επίδοση. Με βάση την έως τώρα ανάλυση, η σύγκρουση δεν έχει επιφέρει ουσιώδη επίδραση στις δραστηριότητες της Εταιρείας, καθώς δεν διατηρεί άμεση εμπορική έκθεση, εξαρτήσεις προμηθειών ή λειτουργικούς δεσμούς με την πληγείσα περιοχή. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις γεωπολιτικές εξελίξεις και θα επανεκτιμήσει την κατάσταση εφόσον υπάρξουν μεταβολές.

Αντίστοιχα, τα πρόσφατα μέτρα δασμών που έχουν επιβληθεί από τις Ηνωμένες Πολιτείες δεν έχουν επιφέρει ουσιώδη επίδραση στην Εταιρεία. Η Εταιρεία δεν συμμετέχει σε σημαντικές εμπορικές ροές, δραστηριότητες προμηθειών ή συναλλαγές πωλήσεων που επηρεάζονται άμεσα από το καθεστώς δασμών των ΗΠΑ. Ως εκ τούτου, δεν έχουν εντοπιστεί αρνητικές επιπτώσεις στο κόστος, στη συνέχεια της εφοδιαστικής αλυσίδας ή στην κερδοφορία.

Δεν υπήρξαν άλλα γεγονότα μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025, που να επηρεάζουν σημαντικά την κατανόηση των εν λόγω Οικονομικών Καταστάσεων και θα πρέπει να αναφερθούν ή να διαφοροποιήσουν τις δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις.

Θεσσαλονίκη, 11 Μαρτίου 2026

ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

MAURO MARCO FANFONI

Α.Δ.Τ.: 1563699ΑΑ

ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Βεβαιώνεται ότι η ανωτέρω Έκθεση Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, που αποτελείται από είκοσι επτά (27) σελίδες, είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ελέγχου που χορήγησα με ημερομηνία 23/04/2026.

Θεσσαλονίκη, 23 Απριλίου 2026



Πράιζγουτερχαους Κούπερς
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία
Λ. Κηφισίας 65, 151 24 Μαρούσι
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Καλλιόπη Παρτάλα
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 38071